



## c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1. Introducción.

La rendición de cuentas y la transparencia son dos componentes esenciales en los que se fundamenta un gobierno democrático. Por medio de la rendición de cuentas, el gobierno explica a la sociedad sus acciones y acepta consecuentemente la responsabilidad de las mismas. La transparencia abre la información al escrutinio público para que aquellos interesados puedan revisarla, analizarla y, en su caso, utilizarla como mecanismo para sancionar. El gobierno democrático debe rendir cuentas para reportar o explicar sus acciones y debe transparentarse para mostrar su funcionamiento y someterse a la evaluación de los ciudadanos.

En esta perspectiva, el acceso a la información contribuye a reforzar los mecanismos de rendición de cuentas e incide directamente en una mayor calidad de la democracia. La obligación de transparentar y otorgar acceso público a la información abre canales de comunicación entre las instituciones del Estado y la sociedad, al permitir a la ciudadanía participar en los asuntos públicos y realizar una revisión del ejercicio gubernamental.

### 2. Panorama Económico y Financiero

#### Economía

Ciudad Lerdo es una ciudad del estado mexicano de Durango, localizada a 249 km de la capital del estado, Victoria de Durango. Lerdo junto con Torreón en Coahuila, Gómez Palacio, y otras ciudades y municipios conforman la zona metropolitana de La Laguna.

La ciudad cuenta con 96,243 habitantes, el 57% de la totalidad del municipio que es de 163,313 personas

Entre las principales actividades económicas se encuentra la agricultura, teniendo por principales cultivos el maíz, la avena forrajera y la alfalfa. Existen varias parcelas de riego que conforman una extensión de 14.525 hectáreas, 1.341 hectáreas de temporal, 165.657 hectáreas de uso múltiple y 6.357 hectáreas empleadas en otras actividades. En el ámbito regional, los empresarios reciben atención personalizada y periódicamente, a través de la Secretaría de Economía, Bancomext, CANACO, CANACINTRA, CANAIVE, Servicio Nacional del Empleo, sobre oportunidades comerciales y de inversión que les abren nuevas posibilidades para expandir sus negocios.



En cuanto a ganadería, existe un número significativo de establos lecheros, motivo por el que es considerada una de las grandes cuencas lecheras del norte del país.

También existe una fábrica de pantalones llamada Siete Leguas que emplea a más de cuatro mil trabajadores.

Turismo.

La ciudad cuenta con atractivos turísticos como lo son el Chalet Gorosave, el Museo Francisco Sarabia, el Parque Victoria y la Plaza de Armas.

Un aspecto importante del turismo en Lerdo es el ecoturismo. En este rubro destacan el Parque Estatal Cañón de Fernández y las Grutas del Rosario. Además de los anteriormente mencionados también existen el Parque Nacional Raymundo y la Presa Francisco Zarco, ubicados al sur del municipio, así como la Sierra del Sarnoso, de donde se pueden observar variadas formaciones de rocas y se encuentra ubicada al norte de la ciudad

Educación.

La Universidad Tecnológica de la Laguna Durango es una de las instituciones de educación superior del municipio de Lerdo, Durango. Ubicada en:

Carretera Torreón - Cd. Juárez, Dgo. Km. 7.5, Las Cuevas,

Municipio de Cd. Lerdo Dgo. CP 35185

### 3. Autorización e Historia.

Desde su creación en el año 2009 y su arranque de operaciones en 2010, la UTLD ha tenido la fortuna de contar con personas talentosas, capaces y comprometidas con la Institución.

Al año 2013, la Universidad comienza a trabajar el modelo de inclusión para personas con discapacidad, convirtiéndose en la única Universidad en La Laguna y en el Estado de Durango en ofrecer este servicio.



Carretera Federal Torreón - Ciudad Juárez Km.  
7.5 Ejido las Cuevas, Municipio de Lerdo Dgo.  
C.P. 35185 Tel. (871) 7253372  
rectoria@utlaguna.edu.mx  
www.utlagunadurango.edu.mx

Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Durango





En 2015, la Universidad adiciona el modelo bilingüe, internacional y sustentable (BIS) a su oferta educativa sin dejar la responsabilidad de mantener el modelo de inclusión para personas con discapacidad.

En 2017, realizamos un ejercicio conjunto con el Sector Privado para formar Profesionistas del programa educativo en procesos industriales dentro del Modelo Mexicano de Formación Dual propuesto por la Conferencia Patronal Mexicana (COPARMEX), la Cámara México Alemana de Comercio e Industria (CAMEXA) y la Secretaría de Educación Pública (SEP).

En 2018, pretendemos iniciar el proceso de consolidación de un modelo de educación soportado en la Formación Dual, Bilingüe, Incluyente, Internacional y Sustentable, donde la Equidad y la Responsabilidad Social sean nuestros ejes transversales.

Actualmente, vivimos una época de cambio vertiginoso, donde las Universidades funcionan como laboratorios para preparar la adaptación al constante cambio tecnológico y social. Parte fundamental de ello, es el Proceso de Planeación Estratégica que si bien debe futurizar los escenarios más probables para el largo plazo, también este proceso debe ser lo suficientemente plástico y flexible para reajustar en el corto plazo direcciones, metas y objetivos, así como los recursos que permitan conseguirlos.

#### 4. Organización y Objeto Social

La Universidad Tecnológica de la Laguna Durango imparte estudios intensivos de corta duración para formar profesionales con excelencia científica, tecnológica y humanística. La estructura de su proceso educativo comprende enseñanza teórica y práctica, que incluye el desarrollo de actividades en el aula, en laboratorios, visitas industriales y, especialmente, las que se realizan en la empresa durante el período de estadias prácticas. El tiempo de estudios de cada carrera es de dos años, distribuidos en seis cuatrimestres, de quince semanas cada uno.



Carretera Federal Torreón - Ciudad Juárez Km.  
7.5 Ejido las Cuevas, Municipio de Lerdo Dgo.  
C.P. 35185 Tel. (871) 7253372  
rectoria@utlaguna.edu.mx  
www.utlagunadurango.edu.mx



Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Durango



## Misión

Proveer de servicios de educación superior bajo un modelo bilingüe, internacional, incluyente y sustentable con servicios especializados a la industria de manera constante, pertinente e integral.

## Visión

Ser una institución de educación superior reconocida a nivel internacional por su modelo bilingüe, incluyente y sustentable.

## Valores

Responsabilidad Respeto Integridad Liderazgo Equidad



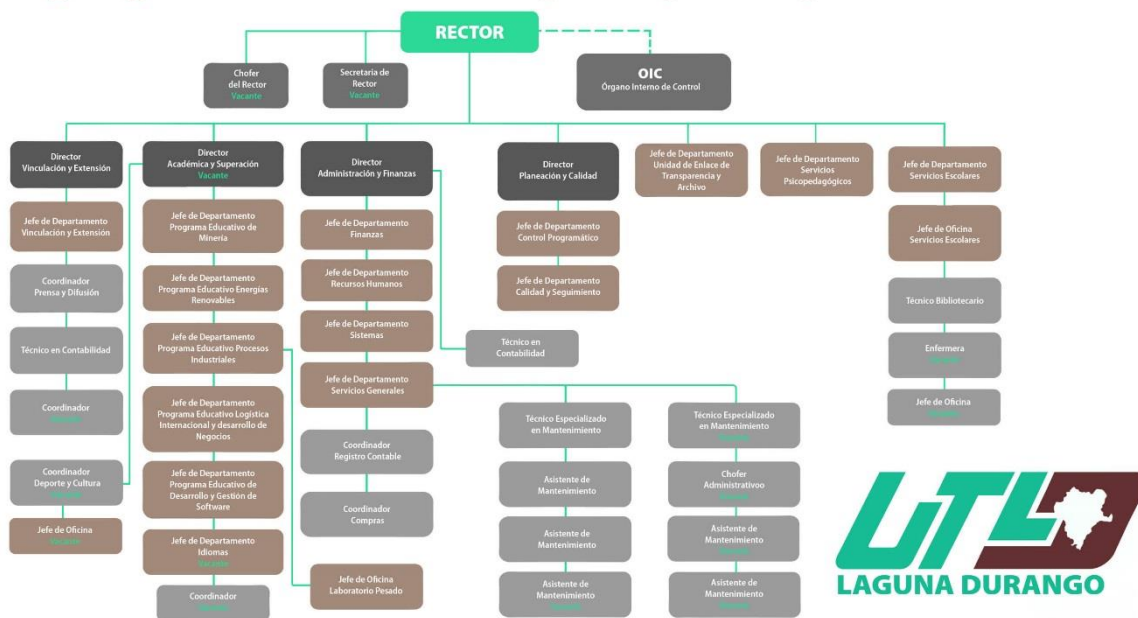
Carretera Federal Torreón - Ciudad Juárez Km.  
7.5 Ejido las Cuevas, Municipio de Lerdo Dgo.  
C.P. 35185 Tel. (871) 7253372  
rectoria@utlaguna.edu.mx  
www.utlagunadurango.edu.mx



Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Durango



## Organigrama de la Universidad Tecnológica de La Laguna de Durango



Be Fast Be Strong Be Render

### Carreras

- Ingeniería en Minería
- Ingeniería en Energías Renovables
- Ingeniería en Logística Internacional
- Ingeniería en Mercadotecnia y Ventas
- Ingeniería en Procesos Industriales
- Ingeniería en Desarrollo y Gestión de Software



Carretera Federal Torreón - Ciudad Juárez Km. 7.5 Ejido las Cuevas, Municipio de Lerdo Dgo. C.P. 35185 Tel. (871) 7253372 rectoria@utlaguna.edu.mx www.utlagunadurango.edu.mx



Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Durango



## Nuevo Modelo Educativo BIS

El programa de inglés fue diseñado tomando como base el Marco Común Europeo de Referencia para las Lenguas (MCERL), como base del diseño del programa de inglés, por ser acorde al modelo educativo de las UUTT.

- Se imparte con base en el modelo de educación basada en competencias.
- Se incluyen talleres de Writing, Reading, Listening, Speaking, Grammar and Vocabulary, para alcanzar los niveles de logro establecidos por el MCERL.
- Opción de un tercer idioma: Sí el alumno de nuevo ingreso ya cuenta con un nivel B2 de dominio de la lengua inglesa, su formación lingüística se complementa con un idioma adicional durante el cuatrimestre propedéutico, mismo que servirá para apoyar al egresado que laborará en empresas extranjeras establecidas en la región o para abrir nuevos mercados a los productos que se fabrican en México.

## 5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

La Universidad Tecnológica de la Laguna de Durango creada por decreto el 18 de Diciembre de 2009 como un organismo descentralizado del Gobierno Estatal. Inicia operaciones con registro ante el SAT: UTL091218JI3 como Persona Moral con Fines No Lucrativos.

Obligada como retenedor de Impuesto sobre la Renta e IVA.

Se hace entrega de los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2023 y 2022 que proveen de información financiera a los principales usuarios, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones tomadas durante el periodo al 30 de Septiembre de 2023 y que deberán ser considerados para su mayor comprensión.

Estos han sido elaborados en base a la Ley de Contabilidad Gubernamental art 46 sobre el contenido de la Cuenta Pública y la normatividad emitida por el CONAC.

Los estados financieros y la información emanada de la contabilidad deberán sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa, con el fin de alcanzar la modernización y armonización que la Ley determina, Artículo 44 de la Ley General de Contabilidad de Contabilidad Gubernamental.



- a) Información Contable
- b) Información Presupuestaria
- c) Información Programática
- d) Información Complementaria

## 6. Políticas de Contabilidad Significativas.

- a) Actualización: no se ha utilizado ningún método para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio. Se registran a valores históricos.
- b) No se realizan operaciones en el extranjero.
- c) No se ha utilizado ningún método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d) No se aplica ningún sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
- e) Beneficios a empleados: La Universidad no realiza cálculo de la reserva actuarial, por lo que no hay beneficio para los empleados del mismo.
- f) Provisiones: La Universidad no tiene provisiones al momento de la elaboración de los presentes estados financieros.
- g) Reservas: La Universidad no tiene reservas
- h) No hay Cambios en políticas contables y corrección de errores debido a que nos basamos en los nuevos lineamientos emitidos por el CONAC y la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- i) Reclasificaciones: No se realizó ningún movimiento entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.
- j) Depuración y cancelación de saldos: No se realizaron depuraciones ni cancelaciones de saldos.



## 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

La Universidad Tecnológica de la Laguna Durango no tiene riesgo cambiario, debido a que todas las operaciones que realiza son en Moneda Nacional.

## 8. Reporte Analítico del Activo.

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos:

Bienes Patrimoniales	Vida Útil
Edificios No Habitacionales	33 años
Estructuras, Elevadores y Otros Bienes Inmuebles	25 años
Muebles de Oficina y Estantería	10 años
Equipo de Cómputo y Tecnología de la Información	4 años
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5 años
Vehículos y Equipo de Transporte	8 años
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10 años

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos: La Universidad no ha realizado ningún cambio de los porcentajes de depreciación.

## 9. Fideicomiso, Mandatos y Análogos.

La Universidad no cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Análogos.





## 10. Reporte de la recaudación.

Al 30 de Septiembre del Ejercicio Fiscal 2023 la Universidad Tecnológica de la Laguna Durango ha reportado la recaudación de Ingresos Propios por cuotas de inscripción y otros conceptos; así como su proyección para el resto del ejercicio.

### Ingresos Propios

Acumulado a Septiembre de 2023

\$ 4,435,160.21

## 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

La Universidad no ha contratado Pasivos considerados Deuda Pública como créditos financieros, solo pasivos por servicios generales de operación normal, impuestos retenidos por enterar y el fondo de pensiones y retiros de los trabajadores.

## 12. Calificaciones Otorgadas

La Universidad no ha sido sujeta a una calificación crediticia.

## 13. Proceso de Mejora

a) Control Interno.

COMPONENTES DEL CONTROL INTERNO EVALUADOR	NUMERO DE PREGUNTAS	PUNTUACIÓN
Ambiente de control	22	20
Administración de riesgos	16	20
Actividades de control	12	19.09
Información y comunicación	9	20
Supervisión y seguimiento	4	15
<b>TOTAL</b>	<b>63</b>	<b>94.09</b>

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcances.

NOMBRE DEL PROGRAMA		UTLD: Universidad Pública, Bilingüe, Internacional, Incluyente y Sustentable.							
PRESUPUESTARIO		UTLD: Universidad Pública, Bilingüe, Internacional, Incluyente y Sustentable.							
EJE: 2. GOBIERNO CON SENTIDO HUMANO Y SOCIAL				OBJETIVO: Bienestar Social - Inclusión Social de Grupos Vulnerables					
DESCRIPCIÓN: Diseñar, implementar, monitorear y transparentar la normatividad, los procesos y los programas para poder llevar un Modelo BS exitosamente y aceptado por la Comunidad.									
MATERIA DE INDICADORES DE RESULTADOS									
Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Fórmula	Meta Aprobada del Periodo	Frecuencia	RESULTADO			Observaciones	
					1° Cuatrimestre	2° Cuatrimestre	3° Cuatrimestre		
A2-01. Realización de Proyectos de Sustentabilidad	Porcentaje de la comunidad involucrada en la realización de proyectos sustentables	$\frac{\text{porcentaje de la comunidad involucrada en proyectos sustentables} \times \text{intenciones de la comunidad involucrada en proyectos de sustentabilidad}}{\text{total de miembros de la comunidad involucrada}} \times 100$	20%	Cuatrimestre	22.0%	25.2%			
A1-02. Cumplimiento de un programa de atención psicosociológica a los alumnos	Porcentaje de atención escolar	$\frac{\text{atención escolar} \times \text{alumnos atendidos} \times \text{alumnos que requieren atención psicosociológica}}{100}$	80%	Cuatrimestre	80.0%	80.0%			
A2-02. Capacitación de personal académico para el desarrollo de actividades de los programas educativos de la Universidad Tecnológica de la Laguna Durango	Porcentaje de personal académico capacitado	$\frac{\text{porcentaje de personal académico capacitado} \times \text{personal académico capacitado}}{\text{total de personal académico}} \times 100$	100%	Cuatrimestre	100.0%	100.0%			
A1-03. Fomento de Acciones que fomentan la innovación, investigación, transferencia de tecnología en la Comunidad Universitaria	Porcentaje de alumnos y personal docente que participan en programas de innovación, investigación, transferencia de tecnología	$\frac{\text{Porcentaje de alumnos y personal docente que participan en innovación, investigación y transferencia tecnológica} \times \text{alumnos y docentes involucrados en proyectos de innovación, investigación o transferencia tecnológica}}{\text{total de alumnos y docentes}} \times 100$	10%	Cuatrimestre	12.0%	21.8%			
A1-04. Cumplimiento del Programa de Internacionalización e Idiomas bajo el Modelo BS	Porcentaje de personal con el nivel de inglés solicitado	$\frac{\text{Porcentaje de personal con el nivel solicitado} \times \text{Personal con el nivel de inglés solicitado}}{\text{total de personal}} \times 100$	50%	Cuatrimestre	57.0%	58.2%			
A2-03. Fortalecimiento de Espacios Creativos y Culturales	Porcentaje de alumnos inscritos en Programa de Vida Saludable	$\frac{\text{Porcentaje de alumnos inscritos en Programa de Vida Saludable} \times \text{Total de alumnos inscritos en programas de vida saludable}}{\text{total de alumnos de la Universidad}} \times 100$	100%	Cuatrimestre	100.0%	100.0%			

**14. Información por Segmentos**

La Universidad no presenta información por segmentos.

**15. Eventos Posteriores al Cierre.**

No se realizó ningún evento posterior al Cierre.

**16. Partes Relacionadas.**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.**

“Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonable